1. **LİDERLİK, YÖNETİM ve KALİTE**

**A.1. Liderlik ve Kalite**

**A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (ETTOM), Üniversitemizin araştırma politikası ile uyumlu olarak vizyon ve misyonunu tanımlamıştır ve ETTOM web sayfasında duyurmuştur. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/118/vizyon-ve-misyon>). Merkezimizin tanımlı bir araştırma politikası bulunmamaktadır, ancak Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi; girişimci ve yenilikçi üniversite anlayışını benimseyerek, ülkemizin, dünya standartlarında yüksek katma değerli Ar-Ge faaliyetlerinin hayata geçmesine destek sağlamayı hedeflemektedir. ETTOM, mevcut kadrosu ile TÜBİTAK’ın TTO’lar için tanımladığı destek modülleri kapsamında bütünleşik bir yaklaşımla Eskişehir Osmangazi Üniversitesi akademisyenlerine, araştırmacılarına, öğrencilerine ve iş birlikleri (Üniversite-Sanayi) sürecinde belirlenecek firmalara hizmet vermeyi amaçlamaktadır.

Birim kalite komisyonu üyeleri; Merkez Müdürü Prof. Dr. Mustafa ULUTAN, Öğr. Gör. Dr. Elif KARA ve Bilgisayar İşletmeni Emine ŞAHİN olarak belirlenmiştir.

**A.1.2. Liderlik**

Kurumumuzda kalite kültürünü geliştirmek ve tüm üniversiteye yaymak adına kalite koordinatörlüğü kurulmuştur. Kalite kültürünü kurumun tamamına yaymak amacıyla Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının yer aldığı çalışmalar, rektörümüz ve liderliğinde yürütülmektedir. Buna bağlı olarak da Merkezimizde 2021 yılı içerisinde bir kalite komisyonu kurulmuş, komisyon üyelerine ait bilgiler Merkezimiz web sayfası üzerinden (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/119/birim-kalite-komisyonu>) duyurulmuştur.

Merkezimizin Liderliği aşağıdaki unsurlar üzerinden değerlendirilmiştir.

Vizyon ve Stratejik Yönetim: Liderlik ekibi, net ve öngörülebilir hedefler belirlemiş ve bu hedeflere ulaşmak için stratejik bir plan oluşturmuştur. Stratejik hedeflerin, ofisin misyonu ve üniversite vizyonuyla uyumlu olduğu gözlemlenmiştir.

İletişim ve İş birliği: Liderlik ekibi, iç ve dış paydaşlarla etkili iletişim kurmakta ve iş birliği içinde çalışmaktadır. Paydaşların ihtiyaçlarına ve beklentilerine yönelik açık bir iletişim stratejisi bulunmaktadır.

Ekip Yönetimi ve yetkinlik: Liderlik, çalışanları teşvik etmek, onları geliştirmek ve performanslarını artırmak için etkili bir yönetim tarzı benimsemektedir. Ekip üyeleri arasında yetkinlik ve sorumluluk dağılımı dengelidir.

Liderlik ve yönetim süreçleri açısından genel olarak olumlu bir değerlendirme almıştır. Ancak, sürekli iyileştirme ve gelişme adına aşağıdaki alanlarda öneriler sunulmuştur:

Liderlik ekibinin, çalışanların motivasyonunu artırmak için daha fazla kişisel gelişim ve liderlik eğitimi alması teşvik edilmelidir.

Paydaş geri bildirimlerini daha etkin bir şekilde toplamak ve bunları ofisin stratejik planlamasına dahil etmek için sürekli geri bildirim mekanizmaları geliştirilmelidir.

Teknoloji ticarileştirme sürecinde hızlanma ve daha esnek prosedürlerin uygulanması için mevcut süreçlerin gözden geçirilmesi gerekmektedir.

Bu önerilerin değerlendirilerek uygulanmasıyla, teknoloji transfer ofisi daha etkili ve verimli bir şekilde çalışmaya devam edecektir.

**A.1.3. Kurumsal Dönüşüm Kapasitesi**

Meşelik Kampüsü içerisinde yer alan 25 bin metrekarelik alanın Teknoloji Geliştirme Bölgesi ilan edilmesi ile bilimin merkezinde kurulacak AR-GE şirketleri; bilimsel bilginin ekonomiye yönelik çıktı haline gelmesini sağlamakla kalmayıp ayrıca istihdam da yaratmış olacaktır. 30 Aralık 2021 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan “TEKNOGÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi” kurulması hakkında 31705 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ekte verilmiştir.

TEKNOGÜ’nün ilan edilmesiyle birlikte Eskişehir ve çevresinde ihtiyaç duyulan girişimcilik ekosistemine yeni bir halka eklenmiş olup, kurumsal dönüşüm kapsamında üniversitemizin iyileştirme çalışmalarına çok önemli bir katkı sağlayacaktır. TEKNOGÜ üzerinde kurulacak teknopark içerisinde girişimci şirketlere sağlanacak ofis hizmetleri, eğitim ve toplantı salonları, prototipleme atölyesi ve yaşam alanları yer alacaktır. TEKNOGÜ; yazılım, akıllı sistemler, enerji, sağlık, medikal, biyoteknoloji, ileri malzemeler başta olmak üzere birçok inovatif fikre ve girişimciye kapılarını açacaktır. TEKNOGÜ bünyesinde faaliyet gösterecek girişimci şirketlerin sürdürülebilirliklerini sağlamaları için eğitimler sağlanacak, hibe ve yatırım almaları için danışmanlık ve destek hizmetleri sunulacak, Start-up ve Spin-off şirketlerin melek yatırımcı ağlardan destek alarak girişimlerinin hızlandırılması, kuluçka hizmetlerinden faydalanmaları, yatay ve dikey mentörlüklere erişmeleri mümkün olacaktır. TEKNOGÜ içerisinde kurulacak girişimci şirketler böylece hem ulusal hem de uluslararası alanda rekabet edebilirliğini artıracak, markalaşma, dijitalleşme ve ticarileştirme kapasitelerini geliştirebileceklerdir.

TEKNOGÜ; Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, KOSGEB, Eskişehir Ticaret Odası, Eskişehir Valiliği, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, ETGB yönetici şirketi ATAP A.Ş., diğer kamu kurum kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içerisinde çalışacaktır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi liderliğinde, dijital teknolojiler alanında akademi, kamu ve sanayi arasında iş birliklerini güçlendirecek Dijital İnovasyon İş Birliği Platformu protokolü; Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin de içerisinde bulunduğu 8 üniversite ile 20 Aralık 2022 tarihinde imzalanmıştır. Platform; kamu ve özel sektörün ihtiyaçlarına yönelik yerli teknolojik çözümlerin geliştirilmesi, kamu ve özel sektördeki insan kaynağının sahip olduğu ileri dijital becerilerin geliştirilmesi adına kısa / uzun dönemli eğitim programlarının hayata geçirilmesi, dijital ekonominin gelecekte oluşturacağı fırsatlardan en yüksek verimle faydalanılması adına strateji ve politika çalışmalarının desteklenmesi, uluslararası iş birlikleri ile hizmet kapsamının genişletilmesi ve çeşitlendirilmesi gibi pek çok fayda sağlayacaktır.

(Ek\_A13\_Dijital Dönüşüm Toplantı Görüntüsü)

(Ek\_A13\_Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi)

**A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları**

Üniversitemizde kalite güvencesi mekanizmaları oluşturabilmek adına hali hazırda bulunan Kalite Komisyonuna bağlı olarak kalite alt komisyon üyeleri belirlenmiştir. Bu süreçte üniversitenin genelinde tüm birimlerde kalite komisyon üyeleri oluşturulması sağlanmıştır. Buna bağlı olarak geçmiş yıllarda kalite komisyonu bulunmayan birimimizde kalite komisyonu oluşturulmuştur. Bu komisyona Liderlik ve Kalite başlığında yer verilmiştir.

Merkezimiz, teknoloji transferi süreçleri için belirlenmiş standart iş akışları ve prosedürler geliştirmiştir. Bu standartlar, tüm çalışanlar tarafından bilinmekte ve uygulanmaktadır. Kalite güvencesi süreçlerinin standardize edilmesi ve bu standartların tüm çalışanlar arasında tam anlamıyla benimsenmesi için eğitim ve farkındalık programlarına ağırlık verilmelidir.

**A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verilebilirlik**

Teknoloji transferi süreci, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi için sadece akademik araştırma sonuçlarının ticari değere dönüşmesi anlamına gelmekle kalmaz, aynı zamanda toplumla etkileşiminin ve kamuoyu ile şeffaf iletişiminin bir göstergesidir. ETTOM resmi web sayfasının yanı sıra (ettom.ogu.edu.tr) Linkedin (<https://www.linkedin.com/in/ettomesogu/>), Twitter (<https://twitter.com/esoguettom>), İnstagram (<https://www.instagram.com/esogu.ettom/>) vb. kanallarından kamuoyu bilgilendirilmesi yapılmaktadır. Teknoloji transferi sürecinde kurduğumuz iş birlikleri ve paydaş ilişkileri sadece tek bir projeyi değil, gelecekteki işbirliklerini de etkilemektedir. Sürdürülebilir ilişkiler kurarak, iş birliklerimizin ve teknoloji transferinin sürekliliğini sağlamak hedeflerimiz arasındadır.

**A.2. Misyon, vizyon ve politikalar**

Merkezimizin üniversitemizin araştırma politikası ile uyumlu olarak vizyonu ve misyonu tanımlanmıştır. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/118/vizyon-ve-misyon>)

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak vizyonumuz; girişimci ve yenilikçi üniversite anlayışını benimseyerek, ülkemizin, dünya standartlarında yüksek katma değerli Ar-Ge faaliyetlerinin hayata geçmesine destek sağlamaktır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (ETTOM) olarak misyonumuz; bölge akademisyen ve öğrencilerinin Ar-Ge projeleri ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek, akademi ve iş dünyası arasında iş geliştirme konusunda sürdürülebilir ve güvenilir bağ kurmak ve ESOGÜ bünyesinde geliştirilen patent ve bilginin ticarileşme basamaklarını yönetmektir.

**A.3. Stratejik Amaç ve Hedefler**

Merkezimiz; üniversitedeki bilgi birikimini sanayiye aktararak, iş birliği içinde ortak projeler yaparak ve üniversite sanayi işbirliğinin yapılmasını sağlayarak öğretim elemanlarının sanayi tecrübelerini artırmasına destek olmayı amaç edinmiştir. Ayrıca üniversitemiz akademisyenlerinin çalışanlarının ve öğrencilerin kendi alanlarında faaliyet gösterdikleri konulara Buluş ve/veya Eserlerin Fikrî Hak sahipliği, korunması ve ticarileştirilmesi faaliyetlerine destek olmayı amaç edinmiştir. Merkezimizin genel amaçlarını aşağıdaki gibi kısaca özetlenebilir;

1. Bilimsel çalışmaların ihtiyaç duyulan sektörlerin hizmetine sunulması,
2. Akademik bilginin, sadece “bilimsel yayın” ile kısıtlı kalmaması, “ticari değer” kazanması,
3. Bilimsel araştırmalar sonucunda ortaya çıkan buluş ve yenilikçi ürünlerin endüstriye sunulması, bu yolla elde edilen ticari kazanç ile üniversitede yürütülen araştırmaların devamı için kaynak sağlanması,
4. Akademisyenlerin, ortaya çıkardıkları ürünler için hak ettikleri finansal kazanıma ulaşmaları,
5. Akademisyenlere, “spinoff”lar kurarak birer girişimci olma imkanı yaratılması,
6. Endüstrinin ihtiyaç duyduğu bilimsel çalışmaların yurtdışından değil kendi üniversitelerimiz aracılığı ile karşılaması,
7. Fikri Mülkiyet Haklarının korunması için destekler sayesinde patent sayısının artması ve buluş ifşa vakalarının azaltılması,
8. Akademisyenliği tercih etmek isteyen öğrencilere daha geniş ufuklu bir gelecek çizebilmek ve böylece beyin göçünün engellenmesi.

Merkezimiz, üniversite-sanayi iş birliği projeleri için daha fazla akademisyen ile sanayiciyi buluşturmayı hedeflemektedir. Araştırma merkezleri, kuluçka merkezleri, teknoloji transfer ve yenilik merkezleri ile teknoloji geliştirme bölgesinin, birbirleriyle uyumlu olacak bir biçimde çalışmalar yapılması sağlanarak bu yapıların daha fazla desteklenmeleri için çalışmalar yapılması hedeflenmektedir.

Özellikle üniversite-sanayi iş birliğini merkeze alan ve teşvik eden politikalar bulunmaktadır. Sanayinin gelişme hızı bilgi, teknoloji, araştırma ve geliştirme çalışmalarındaki ilerleme hızı ile doğru orantılıdır. Bu sebeple Türk sanayisinin yere basan adımlarla ilerleyebilmesi için diğer üniversitelerle iş birliği içinde olması da kaçınılmaz olacaktır.

**A.4. Paydaş katılımı**

**A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı**

Merkezimiz iç ve dış paydaşlarının kalite güvencesi sistemine katılımı ile sisteme katkı vermeleri sağlanmaktadır. Merkezimizin iç paydaşları öğrenciler, akademisyenler vb.; dış paydaşları ise TÜBİTAK, BEBKA, ARİNKOM, ETİM (Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi), ÜSİMP, ATAP A.Ş., Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Ticaret Odası, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi vb. olarak tanımlanmıştır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Bursa Uludağ Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi ortaklığında yürütülen BİGG TEAM projesiyle Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve ETTOM, TÜBİTAK BiGG 1512-Girişimcilik Destekleme Programında yeniden uygulayıcı kuruluş olarak yer almıştır. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Icerik/Detay/17/eskisehirin-girisimcilik-ussu-projesi-bigg-team>).

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı’na (BEBKA) 2020 Yılı Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programına başvurusu yapılan Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Girişimcilik Merkezi (TEKNOGİM) projesi 2021-2023 yılları arasında 30 ay süreyle desteklenmiştir.

2023 yılında kurulan, ETTOM’un paydaşı olduğu Eskişehir Bor Platformunun tanıtım toplantısı 21 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. ETTOM Müdürü Prof. Dr. Mustafa ULUTAN’ın da katılım sağladığı toplantıda, en yüksek rezervi ülkemizde bulunan borun sadece maden olarak çıkartılması değil, işlenerek değerlendirilmesi ve ülkemizin dünya pazarındaki yerinin güçlendirilmesi için neler yapılabileceği ve olası iş birlikleri konuşulmuştur.

ETTOM, Eskişehir’in ulaştırma alanında faaliyet gösteren firmalarını Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının açtığı “Ulaştırma Sektöründe Haberleşme Teknolojileri Projelerinin Desteklenmesi Çağrısı” hakkında bilgilendirmek ve üniversite-sanayi işbirliğine yönelik projeler geliştirmek amacıyla Eskişehir Sanayi Odası ile iş birliği yaparak 1 Haziran 2023 tarihinde ESO hizmet binasında bilgilendirme toplantısı düzenlemiştir. Toplantıya Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı uzmanları da katılmıştır.

TÜYAP tarafından 27-30 Eylül 2023 tarihleri arasında Eskişehir Ticaret Odası Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Eskişehir Endüstri Fuarına Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak Fuarda stant kurarak katılım sağlanmıştır.

Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ARİNKOM TTO, Bursa Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Tic. ve San. A.Ş., Eskişehir Osmangazi Üniversitesi  Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ETTOM, Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş., Vestel Ventures Ar-Ge A.Ş., Migros Ticaret A.Ş., Tat Gıda San. A.Ş., T.C Tarım ve Orman Bakanlığı Tarım Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Enstitüsü, Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş., ESALBA Metal San. ve Ticaret A.Ş. iş birliğinde oluşturulan ve ARİNKOM TTO, ETTOM ile Uludağ TTO’nun birlikte yürüttüğü BİGG TEAM projesi kapsamında; 2023 yılı içerisinde yapılan proje yönetimine ilişkin toplantılar ve TÜBİTAK BiGG 2023-1 çağrısına (<https://ettom.ogu.edu.tr/Duyuru/Detay/88/bigg-team-programi-basvurulari>) başvuru yapan girişimcilere verilen eğitimler aşağıda listelenmiştir:

* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı (23 Ocak 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (23 Mart 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan BiGG 2023-1 çağrısı faaliyetlerinin planlanmasına yönelik çevrimiçi toplantı. (29 Mart 2023)
* BiGG 2023-1 çağrısı çevrimiçi tanıtım toplantısı. (10 Nisan 2023)
* İş fikri başvurusu ön değerlendirmeyi geçen girişimcilere çevrimiçi verilen Teknoloji Girişimciliği Eğitimi (17 Nisan 2023)
* İş fikri başvurusu ön değerlendirmeyi geçen girişimcilere çevrimiçi verilen İş Modeli ve İş Planına Giriş Eğitimi. (18 Nisan 2023)
* İş fikri başvurusu ön değerlendirmeyi geçen girişimcilere çevrimiçi verilen Sunum Eğitimi. (19 Nisan 2023)
* 1.aşamaya kabul edilecek girişimcilerin belirlenmesine yönelik çevrimiçi jüri değerlendirme toplantısı. (25-26 Nisan 2023)
* 1.aşamaya kabul edilecek girişimcilerin belirlenmesine yönelik ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi toplantı. (27 Nisan 2023)
* 1.aşamaya kabul edilen girişimcilere çevrimiçi verilen Müşteri Doğrulama Eğitimi. (3 Mayıs 2023)
* 1.aşamaya kabul edilen girişimcilere çevrimiçi verilen Fikri Haklar Eğitimi. (8 Mayıs 2023)
* 1.aşamaya kabul edilen girişimcilere çevrimiçi verilen Finansal Planlama ve Bütçeleme Eğitimi. (22 Mayıs 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı (25 Mayıs 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ve proje paydaşları ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (1 Haziran 2023)
* 1.aşamaya kabul edilelen girişimcilere çevrimiçi verilen İş Planlarının PRODİS'e Girişi Eğitimi. (13 Haziran 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (8 Eylül 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (9 Ekim 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (26 Ekim 2023)
* BİGG TEAM paydaşları Eczacıbaşı, Vestel Ventures, Migros, Tat Gıda, Tarım Geçit Kuşağı, Oyak Renault, Esalba firmaları ile yapılan çevrimiçi toplantı. (26 Ekim 2023)
* ARİNKOM-ETTOM-Uludağ TTO ile yapılan çevrimiçi koordinasyon toplantısı. (15 Aralık 2023)
* BiGG Team Girişimcilerine çevrimiçi verilen Şirket Kurma Eğitimi. (18 Aralık 2023)

(Ek\_A41\_Bor Platformu)

(Ek\_A41\_Afiş Görüntü)

(Ek\_A41\_TÜYAP Görüntü)

**B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi**

**B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi**

ETTOM olarak akademisyenlere, öğrencilere ve sanayiye yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. ETTOM’un geniş sosyal medya ağına sahip olması düzenlenen eğitimlerin sadece üniversitenin akademisyen ve öğrencilerine değil, tüm Türkiye’deki ilgililere duyurulmakta ve katılım kabul edilmektedir.

ETTOM tarafından üniversitemiz öğrencilerine yönelik 3 hafta süren “PROJE YAZMA VE KARİYER EĞİTİMLERİ” 23 Ekim-11 Kasım 2023 tarihleri arasında 3 çevrim olarak düzenlenmiştir. Bu eğitim serisine üniversitemiz öğrencileri tarafından büyük ilgi gösterilmiş, 400’ün üzerinde başvuru alınmıştır. Eğitime yönelik katılım belgeleri 13 saat eğitimin en az %80’ine katılım sağlayan öğrencilere verilmiştir. Toplamda 85 öğrenci katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

ETTOM ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Tıp Fakültesi iş birliği ile 8 Aralık 2023 tarihinde “PROJE YAZMA EĞİTİMİ” düzenlenmiştir. Eğitim, tıp fakültesi akademisyenlerine Dr. Elif KARA tarafından verilmiştir.

Nova Kalıp Sanayi Anonim Şirketi Ar-Ge Merkezi çalışanları için 22 Aralık 2023 tarihinde ‘’TÜBİTAK TEYDEB PROGRAMLARINA YÖNELİK PROJE YAZMA EĞİTİMİ’’ düzenlenmiştir. Eğitimi ETTOM Personeli Öğr. Gör. Ali BAŞÇİFTÇİ vermiştir.

Planlanan eğitimler, paydaşların ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanmaktadır. Eğitimler sonrasında paydaşlara verilen linkte bulunan memnuniyet anketi <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfeYF7V9kOcwTnPAYMXqYVnRS5zAcE5Y5hE0qu8-3imII1mUQ/viewform> sunularak eğitimin kalitesi ve sonraki eğitimlerin ihtiyaç analizi tespit edilmektedir.

(Ek\_B16\_Katılım Belgesi Resmi Yazı)

(Ek\_B16\_Tıp Fakültesi TÜBİTAK Eğitim Görüntüsü)

(Ek\_B16\_Tıp Fakültesi İmza)

**C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları**

**C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi kapsamında araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır. Bu kapsamda araştırma ve geliştirme süreçlerinin yönetimi ile ilgili görev tanımları belirlenmiştir. Bu görev tanımları ETTOM web sayfası üzerinden <https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/122/ekibimiz> duyurulmuştur.

Aynı zamanda Ar-Ge süreçlerini ilgilendirecek şekilde, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği gibi kurumlara yapılan Ar-Ge proje başvuruları ile Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında sanayi firmalarının öz kaynakları ile yürütülen Ar-Ge projeleri ETTOM tarafından izlenmekte ve istatistikleri tutulmaktadır. Ancak desteklenen projelere ilişkin imzalanan proje sözleşmesinde ve destek programlarının mevzuatının "GİZLİLİK" maddesinde belirtildiği üzere proje özelindeki bilgiler "TİCARİ GİZLİ BİLGİ" niteliğinde olduğundan proje takibine yönelik destekleyici kaynaklar işbu Kurumsal İç Değerlendirme raporunda verilememektedir.

**C.1.2. İç ve dış kaynaklar**

Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

2547 sayılı kanunun 39. Maddesi kapsamında ESOGÜ’ye bağlı ETTOM Teknoloji San. ve Tic. A. Ş.’de görevlendirilmiş akademisyenlerin araştırma performanslarının takibi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın Ar-Ge portalı olan BİLTEK Portalı üzerinden sağlanmaktadır.

Diğer yandan dış kaynak olarak, üniversitemizde yürütülen araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi, üniversite sanayi iş birliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından faydalanılması, üniversitemizde üretilen bilgiye dayalı akademik girişimciliğin geliştirilmesi ve fikri sınai hakların ticarileştirilmesi hedeflerine yönelik olarak faaliyet gösteren merkezimizce TÜBİTAK Ar-Ge Proje Destekleme programlarından da yararlanılmaktadır.

**C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler**

**C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi**

ETTOM, Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, bilgi transferini kolaylaştırmak ve üniversite-sanayi iş birliklerini güçlendirmek amacıyla kurulan önemli bir birimdir. Bilgi ve teknoloji transferini hızlandırmak, akademik araştırmaların ticarileştirilmesine yardımcı olmak ve endüstri ile iş birliği yaparak inovasyonu teşvik etmek gibi görevleri üstlenir. Aynı zamanda araştırma sonuçlarından doğan fikri sınai ve mülkiyet haklarını (patentler, telif hakları, ticari markalar vb.) yönetir. Bu, buluşların, yazılımların veya diğer yaratıcı çalışmaların korunmasını ve ticarileştirilmesini içerir. 2023 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin **6 adet patent başvurusu, 6 adet tescillenen patenti, 1 adet tescillenen faydalı modeli ve 1 adet tescillenen marka başvurusu** bulunmaktadır.

Araştırma projelerinin etkin bir şekilde yönetilmesi konusunda standardizasyonun geliştirilmesi ve proaktif planlama ihtiyacı vardır. Proje yönetimi becerilerinin geliştirilmesi, araştırma süreçlerini daha verimli hale getirecek ve sonuçları hızlandıracaktır.

ETTOM personeli arasında doktoralı bir adet öğretim elemanı bulunmaktadır. İlgili öğretim elemanı proje yazımı konusunda akademisyenlere destek vermektedir.

Üniversite sanayi iş birliği kapsamında hedeflenen projelere ulaşılmasına katkı sağlamak adına Merkez Müdürü Prof. Dr. Mustafa ULUTAN koordinatörlüğünde, ilgili uzmanlarla 2023 yılı içerisinde çeşitli firmalar ziyaret edilmiş ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi akademisyenleriyle sanayicilerin Ar-Ge projeleri kapsamında bir araya gelerek uzmanlık alanlarında proje yapmaları teşvik edilmiştir. Aşağıda; 2023 yılında gerçekleşen firma ziyaretlerinin, üniversite-sanayi işbirliğine yönelik toplantılar ile bilgi edinimi ve paylaşımı için katılım sağlanan toplantıların bazılarına yer verilmiştir.

* Tanatar Kalıp firma ziyareti. (6 Şubat 2023)
* Feliks Plastik firma ziyareti. (16 Şubat 2023)
* Haier Pişirici Grup firma ziyareti. (6 Mart 2023)
* TURASAŞ firma ziyareti. (23 Mayıs 2023)
* Akgün Seramik firma ziyareti (18 Temmuz 2023)
* Ford Otosan - İnönü firma ziyareti. (18 Temmuz 2023)
* Radim Radyatör firma ziyareti (29 Ağustos 2023)
* Dündarlar Makine firma ziyareti (20 Kasım 2023)
* 3 Eksen Makine firma ziyareti (21 Kasım 2023)
* Secant firma ziyareti (21 Aralık 2023)
* İGSAŞ ile Amonyak Üretimi İçin Proje Geliştirilmesine yönelik çevrimiçi toplantı. (5 Ocak 2023)
* TÜBİTAK 1507 Programına başvuru yapmak üzere Nova Kalıp firması temsilcileri ve projede danışman olarak görev yapacak akademisyen ile yapılan toplantı. (1 Mart 2023)
* Arçelik firması temsilcileri ve soğuk plazma teknolojisinin buzdolabına uygulanmasına yönelik projede danışman olarak görev yapacak akademisyen ile yapılan toplantı. (2 Mart 2023)
* TÜBİTAK 1707 Programına başvuru yapmak üzere müşteri kuruluş ve tedarikçi kuruluş firmalarının temsilcileri ile Arıkan Kriko'da yapılan toplantı. (10 Mart 2023)
* Malzeme alanında proje konusu belirlemek üzere Nova Kalıp firması temsilcisi ve akademisyen ile yapılan toplantı. (16 Mart 2023)
* TÜBİTAK 1501 Programına başvuru yapmak üzere Nova Kalıp firması temsilcileri ve projede danışman olarak görev yapacak akademisyen ile yapılan toplantı. (23 Mart 2023)
* Haier Yıkayıcı Grup Ar-Ge Merkezi ile ETTOM arasında işbirliği prorotokolü imzalanmasına yönelik toplantı. (31 Mart 2023)
* Assan Hanil firması ile olası iş birliklerinin görüşüldüğü çevrimiçi toplantı. (16 Mayıs 2023)
* TOBB'un düzenlediği Teknoloji Buluşmaları etkinliği. (24 Mayıs 2023)

(https://www.eso.org.tr/teknoloji-bulusmalari-eskisehirde-gerceklestirildi)

* Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının açtığı UDHAM Ar-Ge Destek Çağrısının tanıtımına yönelik ETTOM tarafından düzenlenen toplantı. (1 Haziran 2023)
* Ford Otosan ile Lisansüstü Eğitim İş birliği Protokolü imzalanmasına yönelik toplantı. (13 Haziran 2023)
* Savronik çevrimiçi toplantı (7 Temmuz 2023)
* İnci Holding çevrimiçi toplantı. (19 Temmuz 2023)
* ATAP A.Ş. tarafından firmalar ile network geliştirmek adına Eskişehir Osmangazi Üniversitesi yerleşkesindeki Teknopark bünyesinde gerçekleştirilen etkinlik. (27 Temmuz 2023)
* 2. Raylı Sistemler, Altyapı ve Teknolojileri Zirve & Fuarı (20 Eylül 2023)

(https://railindustryshow.com/the-big3-rayli-sistemler-zirvesi-2023/)

* Eskişehir Sanayi Odası tarafından düzenlenen Hayaller Eskişehir zirvesi. (15 Eylül 2023)

(<https://www.eso.org.tr/storage/file/5ae217dfc232428082505a6e69a82859.pdf>)

* KOSGEB Yalın Dönüşüm Desteği ve Model Fabrika Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı. (22 Eylül 2023)

(https://www.eso.org.tr/kosgeb-yalin-donusum-destegi-ve-model-fabrika-uygulamalari-bilgilendirme-toplantisi-)

* Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı – Çevrimiçi. (17 Kasım 2023)
* ÜSİMP Ulusal Patent Fuarı ve Üniversite-Sanayi İş birliği Ulusal Kongresi (22-23 Kasım 2023)
* Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi yönetici Şirketi tarafından Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Meslek ve Teknik Anadolu Lisesinde düzenlenen Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi Zirvesi. (29 Kasım 2023)

(https://sanayigazetesi.com.tr/eskisehir-tgb-de-teknoloji-zirvesi/)

* Saueressig çevrimiçi toplantı. (13 Aralık 2023)
* Eskişehir Sanayi Odası bünyesinde gerçekleştirilen Model Fabrika Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı. (19 Aralık 2023)

(<https://www.eso.org.tr/eskisehir-model-fabrika-ogren--donus-programi-bilgilendirme-toplantisi->)

* TOBB Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Bilgilendirme Toplantısı – Çevrimiçi. (27 Aralık 2023)
* Ar-Ge Koordinatörlüğünce düzenlenen Yenilikçi Malzeme ve Biyomalzeme Teknolojileri Çalıştayı. (16 Ocak 2023)

(https://esoguhaber.ogu.edu.tr/2023/01/20/yenilikci-malzeme-ve-biyomalzeme-teknolojileri-calistayi-duzenlendi/)

* Ar-Ge Koordinatörlüğünce düzenlenen Sağlıkta Dijital Teknolojiler Çalıştayı. (8 Haziran 2023)

(https://www.eskisehirdenhaber.com/saglikta-dijital-teknolojiler-calistayi-duzenlendi-H1916847.htm)

* Avrupa Yenilik Konseyinin 2024 Yılında Derin Teknoloji Girişimlerine Sunduğu Fırsatlar Bilgilendirme Toplantısı – Çevrimiçi. (26 Aralık 2023)

(https://ufukavrupa.org.tr/tr/haberler/eic-2024-calisma-programi-hakkinda-cevrimici-seminer-26122023)

* Ar-Ge Koordinatörlüğünce düzenlenen Eğitimde Teknoloji Entegrasyonu ve Dijitalleşme Çalıştayı. (28 Aralık 2023)

(<https://www.ogu.edu.tr/Web/EtkinlikDetay/3760>)

**C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

ETTOM bünyesinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.

Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ve Üniversitemiz girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla yürütülen Girişimcilik Merkezi (TEKNOGİM) projesi kapsamında kuluçka ve ön kuluçka ofisleri, prototipleme atölyesi, eğitim ve toplantı salonlarından oluşan girişimcilik kompleksi oluşturulması hedeflenmiştir. TEKNOGİM bünyesinde; TÜBİTAK, TeknoFest ve benzeri proje yarışmalarına katılacak öğrenci gruplarına tahsis edilecek **“Öğrenci Proje Çalışma Odaları”,** proje takımlarının ve diğer girişimci adaylarının girişimcilik için gerekli eğitimleri alacağı **“Eğitim Binası”**, belirli iş fikirlerinin şirketleşme öncesi hazırlıklarını tamamlayacakları **“Ön Kuluçka Merkezi”** ve merkezin hizmetlerinden yararlanan tüm öğrenci grupları ve girişimcilerin prototiplerini üretmelerine imkân sağlayacak **“Prototipleme Atölyesi” bulunacaktır.** Ayrıca, hem TEKNOGİM faaliyetleri kapsamında hem de SEED-UP, TÜBİTAK BİGG gibi bölgemizde yürütülecek girişimcilik programlarıyla desteklenen girişimcilerin Teknoloji Geliştirme Bölgesi bünyesinde şirket kurabilmelerine imkân sağlayacak bir **“Kuluçka Merkezi”** yer alacaktır. Kuluçka Merkezinde hızlandırma, ticarileşme ve yatırım yönetimi konularında girişimcilere yönelik programlar yürütülecektir.

Ayrıca TEKNOGİM programının iç ve dış paydaşlara etkin duyurusunun yapılması için sosyal medya hesapları da tanımlanmıştır. (<https://www.linkedin.com/company/teknogim> ve <https://www.instagram.com/teknogim/> )

Dijital Avrupa Programının önemli bileşenlerinden biri olan Avrupa Dijital İnovasyon Merkezlerinin (ADİM) kurulumuna yönelik ulusal seçim sürecine yönelik Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi(CISAR) tarafından yapılan başvuruya; ETTOM olarak, ADİM projesinin teknoloji transferi eylemlerinde görev almak üzere proje ekibine dahil olunmuştur. Bu kapsamda düzenlenen aşağıdaki toplantılara katılım sağlanmıştır.

* Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) Çağrısı başvuru hazırlık toplantısı. (27 Ekim 2023)
* Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı – Çevrimiçi. (17 Kasım 2023)
* Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM) Çağrısı başvuru hazırlık toplantısı. (24 Kasım 2023)

ESOGÜ bünyesinde yürütücülüğü ETTOM (Öğr. Gör. Dr. Elif KARA/ Yürütücü) tarafından gerçekleştirilen RESTART4EDU Projesinin uluslararası konferansı ve son toplantısı 26-29 Nisan 2023 tarihlerinde Romanya’nın Köstence şehrinde Ovidius University of Constanta ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

Toplantıya projenin ESOGÜ yürütücüsü Dr. Elif Kara, araştırmacılar Dr. H. Mustafa Dönmez ve Dr. Onur Ergünay katılmıştır. Bu katılımlarından dolayı adı geçen üniversitemiz personeli Ovidius University of Constanta tarafından sağlanan Mükemmeliyet Belgesini almaya hak kazanmışlardır.

Restart4edu projesi kapsamında “Higher Education in a Digital Era through Project-based E-learning: Contributes of the RESTART4EDU Project” isimli uluslararası editörlü kitap yayımlanmıştır.

(<https://doi.org/10.17990/Axi/2023_9789726973676>)

ESOGÜ nezdinde ETTOM tarafından yürütülen RESTART4EDU projesinin Romanya ve Portekiz'de gerçekleştirilen çoğaltıcı etkinliklerinden sonra üçüncü çoğaltıcı etkinliği Eskişehir Osmangazi Üniversitesinde 9 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.. ESOGÜ Uluslararası Personel Eğitimi Haftası içerisinde yer alan etkinlikle, RESTART4EDU projesi hem ulusal hem de uluslararası yükseköğretim temsilcilerine ulaşmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Teknik Destek Programı 2023 Çağrısına yapılacak Teknoloji Transfer Profesyoneli (RTTP) Sertifikasyonuna yönelik başvuruya hazırlık olarak 15 Eylül 2023 tarihinde Eskişehir Yatırım Destek Ofisi ziyaret edilmiştir.

Üniversitemizi temsilen ETTOM, Eskişehir’in Teknoloji Festivali “ESTEKFEST”in organizatörleri arasında yer almıştır. ESTEKFEST 19 Ekim 2023 Eskişehir Teknik Üniversitesi İki Eylül Kampüsü’nde gerçekleştirilmiştir.

Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 18-19 Aralık 2023 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen Bilgi ve Doküman Birimleri İstişare Toplantısına Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Uzman Yardımcımız S.Aybüke BERK VARDAR katılmıştır.

(Ek\_C22\_ RESTART4EDU-Görüntü)

(Ek\_C22\_ RESTART4EDU-Görüntü1)

(Ek\_C22\_Mükemmeliyet Belgesi)

(Ek\_C22\_Türk Patent ve Marka Kurumu Resmi Yazı)

(Ek\_C22\_Türk Patent Katılım Belgesi)

(Ek\_C22\_EsTekFest)

(Ek\_C22\_BEBKA Teknik Destek Görüntü)

**C.3. Araştırma Performansı**

**C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi**

Merkezimizde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütecek akademik personel olmamasından dolayı, araştırma performansının izlenmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır. ETTOM istisnai yapısı dolayısıyla Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak kurulmuş olsa da doğrudan uygulama ve araştırma yapmamakta, ancak iç ve dış paydaşlarının uygulama ve araştırma faaliyetlerinde birleştirici olarak destek vermektedir.

**C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi**

Merkezimizde öğretim elemanlarının araştırma performansının değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

ETTOM’un koordine ettiği Ar-Ge faaliyetlerine katılan akademik personeller, fakülte personeli olmakla birlikte 2547 sayılı kanunun 39. Maddesi kapsamında ESOGÜ’nün bağlı şirketi ETTOM Teknoloji San. ve Tic. A. Ş.’de görevlendirilmektedir. Bu kapsamda görevlendirilmesi yapılan akademisyenlerin performansları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın Ar-Ge web sayfasından üzerinden kayıt ve takip edilmektedir.

**D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları**

**D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi**

ETTOM bünyesinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyon yapısına ilişkin personelin görev tanımı yapılmış olup, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Merkezinin web sayfasında. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/122/ekibimiz>) yayınlanmıştır. Toplumsal katkı konularından teknoloji transferi, üniversite- sanayi iş birliği, danışmanlık hizmetleri, girişimcilik ve yenilikçi şirketler kurulmasına yönelik faaliyetler, fikri mülkiyet, patent ve marka yönetimleri ETTOM’un tanımlı ekipleri tarafından yürütülmektedir. ESOGÜ bünyesinde başvuru yapılmış ve patent hakkı kazanmış tüm patentler Patent Portföyü ile derlenmiş bu portföy ESOGÜ Patent Portföyü ile ilgili web sayfasında ([https://ettom.ogu.edu.tr/Storage/Ettom/Uploads/ESOG%C3%9C-Patent-Portf%C3%B6y%C3%BC(1).pdf)](https://ettom.ogu.edu.tr/Storage/Ettom/Uploads/ESOG%C3%9C-Patent-Portf%C3%B6y%C3%BC%281%29.pdf%29) bulunmaktadır.

Yenilikçi ve girişimci şirketlerin kurulmasına yönelik, ETTOM tarafından ön kuluçka hizmeti verilmektedir. Buna ait başvuru formu merkezimiz web sayfasında yayınlanmıştır. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/100/girisimcilik-ve-sirketlesme-hizmetleri>) Ofis tahsis başvuru formuna ait örnek ekte verilmiştir.

(Ek\_D11\_Ofis Tahsis Başvuru Formu)

Fikri mülkiyete konu çıktılar buluş bildirim formu ile takip edilmektedir. ([https://ettom.ogu.edu.tr/Storage/Ettom/Uploads/ESOGU%CC%88-Bulus%CC%A7-Bildirim-Formu(1).docx](https://ettom.ogu.edu.tr/Storage/Ettom/Uploads/ESOGU%CC%88-Bulus%CC%A7-Bildirim-Formu%281%29.docx)) Ayrıca FSMH süreçleri ETTOM web sayfasından duyurulmaktadır. (<https://ettom.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/83/fsmh-ve-ticarilestirme-hizmetleri>)

ETTOM Ön Kuluçka Merkezinde, girişimcilik faaliyetlerinde bulunan ESOGÜ öğretim üyelerine, öğrencilerine ve üniversite içinden ya da dışından girişimcilere teknik yardım ve fiziki altyapı imkânı sağlanmaktadır. Bu imkanlardan faydalanarak girişimcilerin, sahip oldukları ürün fikirlerinin ön çalışmalarını yapmaları, ürünlerinin prototiplerini yaratmaları ve ürünlerinin ticarileşmesi yolunda ilerlemeleri beklenmektedir. Girişimcilerin Ön Kuluçka Merkezini kullanımına yönelik uymaları gereken kurallar Ön Kuluçka Merkezi Ofis Kullanma Yönergesinde tanımlanmıştır.

Girişimci aday/adaylarının Ön Kuluçka Merkezini kullanımına yönelik sorumlulukları bulunmaktadır. Bunları içeren “ETTOM Ön Kuluçka Ofis ve Hizmet Sözleşmesi” ne ekte yer verilmiştir.

(Ek\_D11\_ETTOM Ön Kuluçka Ofis ve Hizmet Sözleşmesi)

(Ek\_D11\_Ön Kuluçka Merkezi Ofis Kullanma Yönergesi)

**D.1.2. Kaynaklar**

Toplumsal katkı etkinliklerine ETTOM bünyesinde ayrılmış bir mali kaynak yoktur. Mali kaynağın olmama sebebi ETTOM’un kaynaklarının kısıtlılığıdır. Ancak bu kısıtlılığın aşılması için 5 Şubat 2021 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Verimlilik ve Yenilikçilik Mali Destek Programı’na başvuru gerçekleştirilmiştir. TEKNOGİM projesi dahilinde kabul edilmiş ve proje 2023 yılında da devam etmiştir. BEBKA TEKNOGİM projesine ait sözleşme örneği ekte verilmiştir.

Kurumumuzun kalkınma sürecinin hızlandırılması ve önemli olan faaliyetlerin hayata geçirilmesi amacıyla önceden belirlenen uygunluk kriterleri doğrultusunda ve toplumun genç kesimine özel bir yaklaşım sergileyen, özellikle genç istihdamını teşvik edici proje ve faaliyetleri ön plana çıkaran Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Verimlilik ve Yenilikçilik Mali Destek Programı toplumsal katkı kaynağı olarak kabul edilebilir.

Toplumsal katkı etkinliklerinden, teknoloji transferi, ar-ge, girişimcilik ve yenilikçi şirketler, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, patent, marka konularının takibi ve programlı bir şekilde yürütülmesi için alanında uzman insan gücü belirlenmiştir. ETTOM web sayfasında duyurulmuş, Liderlik ve Kalite başlığında linke yer verilmiştir.

Girişimcilik ve yenilikçi şirketler konusunda üniversitemiz akademisyenleri ve öğrencilerinin şirketleşmeleri hususunda ETTOM bünyesinde bulunan prefabrik yapılar kullanıma sunulmuştur. Bu prefabrik yapılara ön kuluçka başvuru formu ile başvurular alınmakta ve değerlendirilmektedir. Başvuru formunun bulunduğu linke Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi başlığında yer verilmiştir.

(Ek\_D12\_Sözleşme Örneği)

**D.2. Toplumsal Katkı Performansı**

**D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi**

Bursa Bilecik Eskişehir Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından desteklenen ve Üniversitemiz girişimcilik ekosistemini desteklemek amacıyla yürütülen Girişimcilik Merkezi (TEKNOGİM) projesi ile başta Eskişehir olmak üzere çevre illerden teknoloji tabanlı girişimcilik fikirlerini hayata geçirmeyi hedefleyen akademisyen, yeni mezun ve öğrenci girişimci adaylarına destek olunmaktadır.

TEKNOGİM girişimcilerin fikirlerinin daha nitelikli hale getirilmesini, finansal kaynaklara erişmelerini, girişimcilik ile ilgili eğitimleri, yatay ve dikey mentorluk faaliyetleri ile bilgi eksiklerini tamamlayarak şirketleşme sürecine başlamalarını, yatırım almalarını ve sonrasında sürdürülebilir bir yapıya kavuşmalarını sağlamaktadır.

BEBKA ile Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ve merkezimiz iş birliğinde yürütülen SeedUP projesi kapsamında startup’lara yönelik eğitim, akademik ve sektörel mentorluk ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

Diğer yandan yüksek katma değerli yenilikçi ürün tasarımını ve geliştirilmesini desteklemek üzere Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketi ATAP A.Ş. tarafından yürütülen "Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi (ETİM)" Projesi kapsamında; merkezimiz, sanayicilere eğitim desteği imkanı sunmaktadır.